



NOS PARCOURS DE FORMATION Programme 2024

Conseil, Formation & Mentorat en management de la Performance
Go, See & Learn

Qualiopi
processus certifié

La certification qualité a été délivrée au titre
de la catégorie d'action suivante : actions
de formation



KLMANAGEMENT



Sommaire



Edito



Notre approche



Notre offre de formation



Calendrier des formations inter-entreprises



Nos parcours détaillés



Contact



KLMANAGEMENT est un cabinet de conseil en Organisation et Management ainsi qu'un organisme de formation



Issu de deux institutions japonaises du conseil en management aux sources du Lean, le Japan Management Association et Kaizen Institute, Stéphane Fugier-Garrel fonde KLMANAGEMENT en 2009.

A travers ce catalogue, nous regroupons 20 ans d'expérience, et spécifiquement autour du management des Opérations pour améliorer le tryptique Qualité, Délai et Coût.

Nos modules de formation sont articulés autour des outils de l'Amélioration Continue et de l'Excellence Opérationnelle, et renforcés par notre expérience.

Par ailleurs, nous sommes amenés, au regard des problématiques avancées par nos clients, à développer des approches et méthodologies spécifiques au contexte.

Ces solutions sur mesure viennent enrichir de façon continue les études de cas et exemples intégrés dans nos formations.

De plus, nous sommes un organisme certifié **Qualiopi** et nos formations sont éligibles à des financements publics ou mutualisés.





Ne dépensez plus en formation, investissez !



Parce que notre objectif est de renforcer l'autonomie de vos équipes à travers l'appropriation et la capacité à mettre en œuvre les acquis théoriques, tous nos formateurs sont avant tout des consultants de terrain expérimentés. Ils assureront, à la demande, un accompagnement individuel pour un meilleur ancrage des pratiques.

La formation professionnelle est pour nous, et avant tout, un moyen d'améliorer rapidement les performances de l'entreprise à travers la formation des Hommes qui la composent.

C'est pourquoi l'ensemble de nos formations sont réalisées aussi bien en présentiel qu'en distanciel, en lien direct avec des problématiques concrètes. Cette approche répond à deux objectifs essentiels à nos yeux :

- La mise en œuvre immédiate des acquis par les participants, garantissant ainsi une amélioration de leurs compétences (connaissance et expérience)
- Le traitement d'une problématique actuelle, apportant une réelle amélioration pour l'entreprise, voire un retour sur investissement, mais également une plus grande satisfaction du participant.

Notre singularité acquise lors de notre enseignement initial, nous a conduit au fil du temps, à épurer nos modules de formation afin de nous recentrer sur l'essentiel.

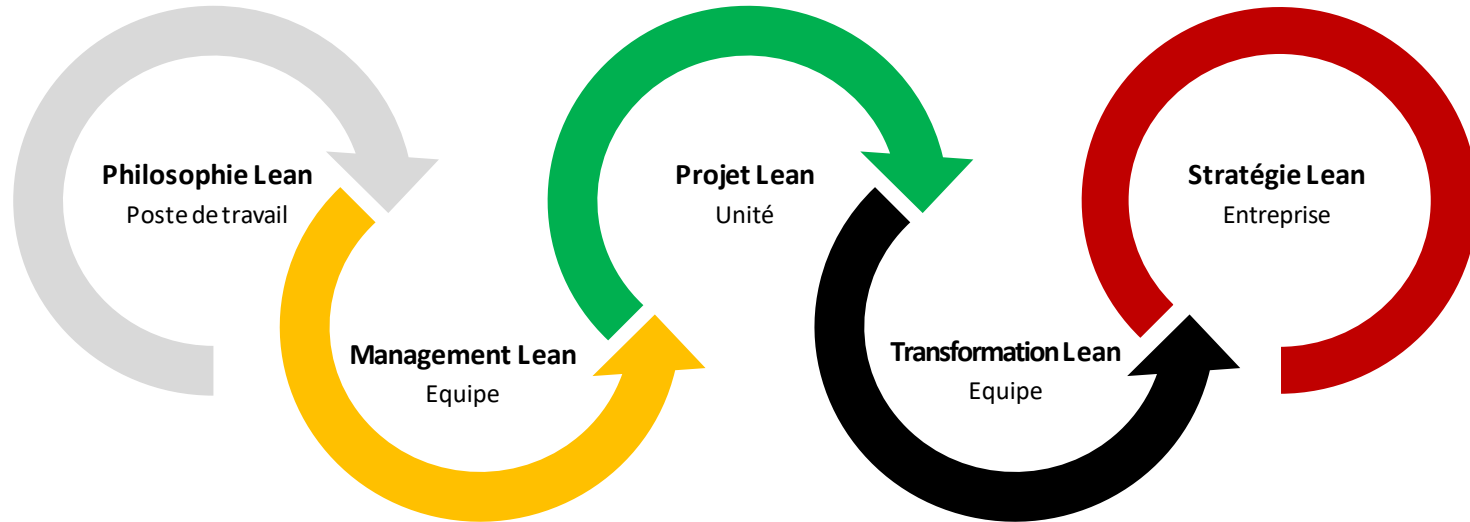
Nous sommes aujourd'hui convaincus que la simplicité, si difficile à maintenir, reste indispensable à une efficacité durable



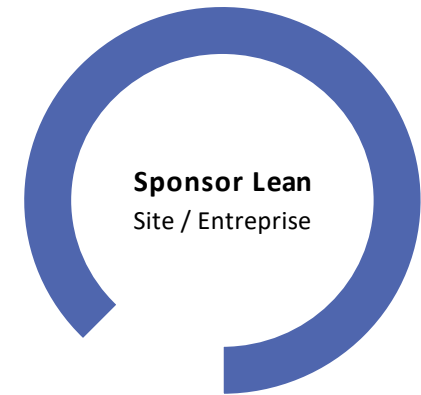


A chacun son parcours de formation

Parcours Lean Six Sigma



Parcours Dirigeants



DECOUVRIR LES CONCEPTS ET LA PHILOSOPHIE LEAN

1 Jour

White Belt
Lean Management



APPLIQUER LE LEAN AU QUOTIDIEN

3 Jours

Yellow Belt
Lean Management



CONDUIRE DES PROJETS DMAIC

7 Jours

Green Belt
Lean Six Sigma



PILOTER UN PROGRAMME LEAN SUR UN SITE

9 Jours

Black Belt
Lean Six Sigma



DEPLOYER LA STRATEGIE LEAN ENTREPRISE

8 Jours

Master Black Belt
Lean Six Sigma



ETRE SPONSOR DES DEMARCHES LEAN

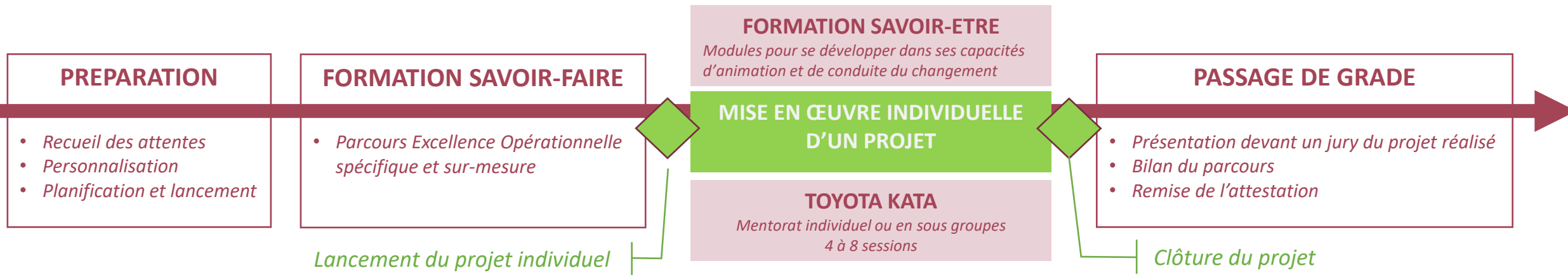
2 Jours

Leader & Sponsor
Lean Six Sigma





Un accompagnement complet, le concept : KL COLLEGE



- L'apprentissage par l'action au sein d'un projet réel permet aux personnes impliquées d'accélérer leur courbe de développement de compétences et de garantir leur rétention, après la formation, l'action !
- KLMANAGEMENT propose un accompagnement pour assurer la mise en mouvement et la réussite des initiatives.
- Nos consultants vous guident dans la concrétisation de vos premiers chantiers afin d'atteindre les premiers gains et d'assurer un retour sur investissement de la formation. Avec eux à vos côtés, vous éviterez les pièges, consoliderez vos réflexes et serez garantis d'agir avec efficacité pour votre entreprise.
- Mais attention, chaque accompagnement se doit d'être spécifique à vos besoins. Nous nous adaptons systématiquement au contexte et aux enjeux. Alors ne nous demandez pas la recette magique, il n'y en a pas ! Mais nous pourrions au moins vous partager de nombreuses bonnes pratiques acquises dans nos missions...





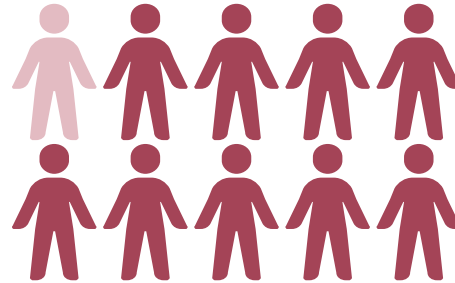
L'Excellence Opérationnelle, notre métier

+91
NPS formation



9/10

Satisfaction générale



Adéquation
attentes/besoins



86 %

Environnement et
qualités des supports



91 %

Formateur



96 %

« Les programmes de formation
KL^{MANAGEMENT} allient parfaitement
théorie et pratique. »

Rémi Krol

Manager HSE multi-sites industriels - Photobox

« La qualité d'animation des formateurs qui
ont su s'adapter à nos besoins et nos
attentes. »

Steve Lacroix

Ingénieur Process - Gerflor

« Une équipe jeune, dynamique et en totale
maîtrise des différents outils. »

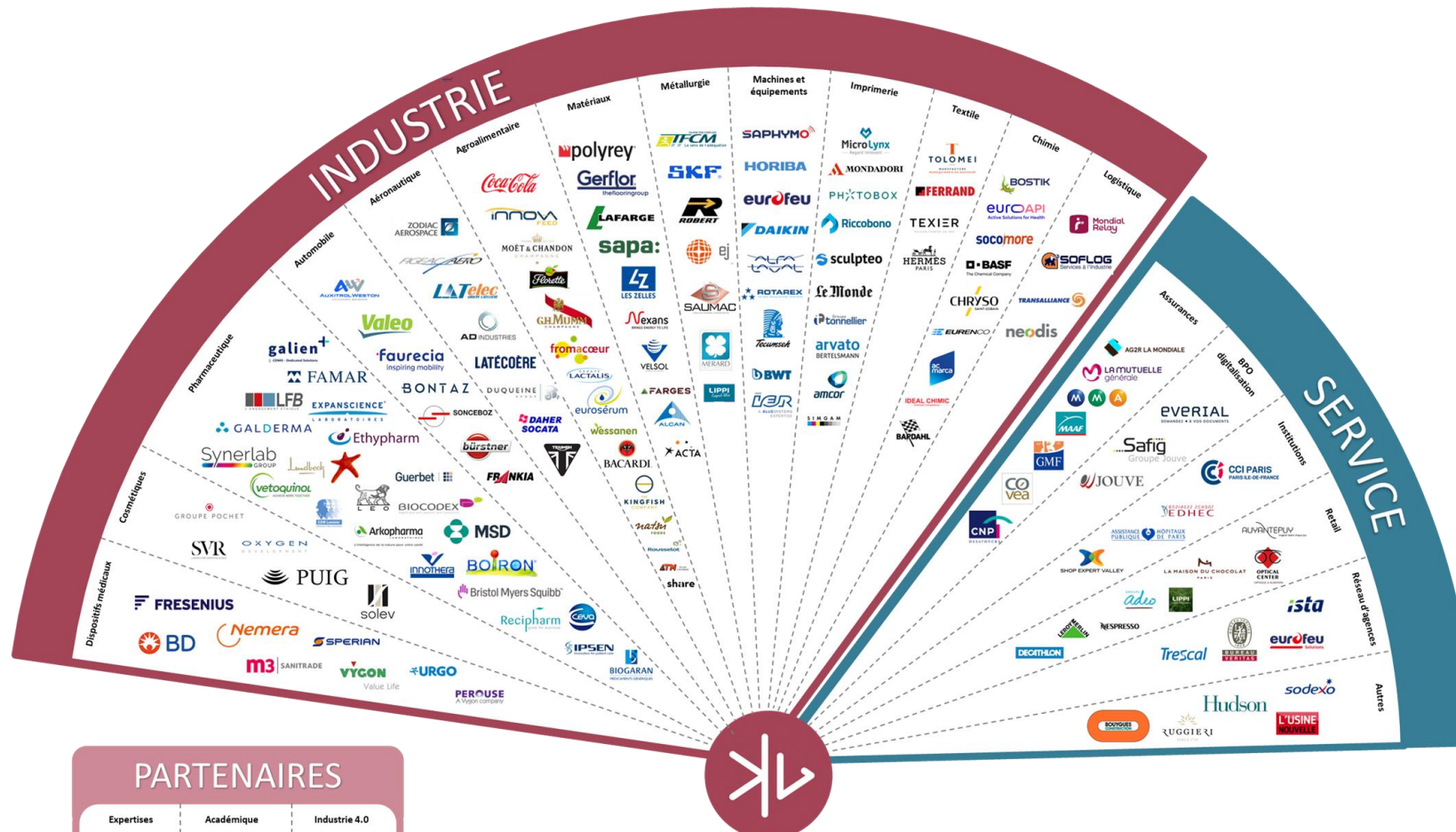
Thierry Guitton

Eurofeu





Les clients qui nous ont fait confiance



PARTENAIRES

<p>Expertises</p>	<p>Académique</p>	<p>Industrie 4.0</p>
-------------------	-------------------	----------------------



Contactez-nous afin de vous inscrire à nos parcours inter-entreprises à Paris (centre)



Yellow Belt
Lean Management

Session 1

6,7 et 8 Février 2024

Session 2

28,29 et 30 mai 2024

Session 3

17,18 et 19 sept. 2024



Green Belt
Lean Six Sigma

Session 1

6, 7, 8 février 2024
12 et 13 mars 2024
2 et 3 avril 2024

Session 2

28, 29 mai 2024
18, 19 et 20 juin 2024
9, 10 et 11 juillet 2024

Session 3

17, 18 septembre 2024
8, 9 et 10 octobre 2024
5, 6 et 7 novembre 2024



Black Belt
Lean Six Sigma

Session 1

26, 27, 28 mars 2024
14, 15, 16 mai 2024
11, 12, 13 juin 2024

Session 2

24, 25, 26 septembre 2024
22, 23, 24 octobre 2024
19, 20, 21 novembre 2024



Master Black Belt
Lean Six Sigma

Session 1

21 mars 2024
25 avril 2024
23 mai 2024
20 juin 2024

Session 2

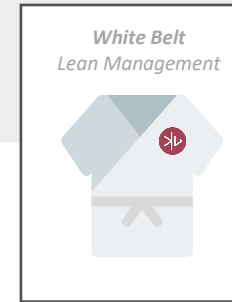
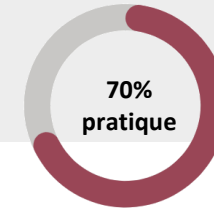
19 septembre 2024
24 octobre 2024
21 novembre 2024
12 décembre 2024





White Belt Lean Management

Découvrez les concepts de la philosophie du Lean Management



PUBLIC

Tout public, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS

Aucun prérequis exigé

OBJECTIFS

- Comprendre et désacraliser les fondamentaux du Lean Management
- Comprendre le mode de conduite de chantier

MODALITES PASSAGE DE GRADE

QCM de 20 questions (note>70%)

CONTENU

JOUR 1

- Les fondamentaux du Lean
- La méthode chantier
- Vue d'ensemble des outils de l'Excellence Opérationnelle

OUTILS ET CONCEPTS

- S'aligner sur les définitions et les mots autour du Lean, parler le même langage
- Comprendre les principes et concepts de l'Amélioration Continue
- Vue d'ensemble de la boîte à outils Lean
- Initier les pratiques de chasse aux Gaspillages
- Comprendre comment s'expriment les résistances au changement et comment les rompre
- Les 5S et l'importance de la standardisation

Intra-entreprises :

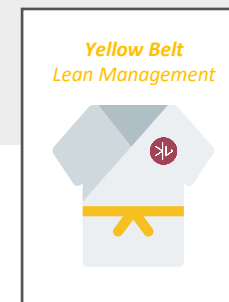
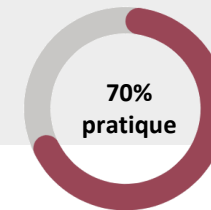
Tarif sur demande





Yellow Belt Lean Management

Maîtriser le Lean et l'appliquer au quotidien



PUBLIC

Tout public, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS

Aucun prérequis exigé

OBJECTIFS

- Devenir acteur du Lean au quotidien
- Voir les problèmes
- Les assigner
- Les résoudre

MODALITES PASSAGE DE GRADE

Rapport et soutenance de résolution de problème A3

CONTENU

JOUR 1

- Les fondamentaux du Lean
- La méthode chantier
- Vue d'ensemble des outils de l'Excellence Opérationnelle

JOUR 2

- Les basiques du pilotage de la performance et ses outils
- Identifier, analyser et interpréter des indicateurs de processus et de résultats
- Structurer le management visuel et animer efficacement son équipe

JOUR 3

- Les méthodologies de résolution de problème
- Décrire un problème, identifier les causes racines et y apporter des solutions
- S'assurer de la bonne résolution d'un problème et en mesurer l'impact

OUTILS ET CONCEPTS

- Vue d'ensemble de la boîte à outils Lean
- Les irritants et les gaspillages
- Management visuel, 5S, indicateurs et standardisation
- Genba Walk, rituels d'animation et Voix du Client
- PDCA, QQQCCP, 5 pourquoi et Pareto

Inter-entreprises :

1'350€ HT

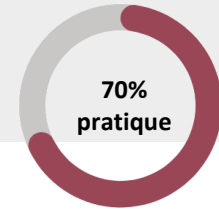
Intra-entreprises :

Tarif sur demande





Green Belt Lean Six Sigma Conduire des projets DMAIC



PUBLIC

Animateur/pilote de projet de performance, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS

Aucun prérequis exigé

OBJECTIFS

- Animer des chantiers d'amélioration DMAIC
- Connaitre et maîtriser la boîte à outils Lean
- Devenir promoteur du Lean

MODALITES PASSAGE DE GRADE

Rapport et soutenance de projet

CONTENU

JOUR 1	<ul style="list-style-type: none"> • Les fondamentaux du Lean • Vue d'ensemble des outils de l'Excellence Opérationnelle • Lean et Six Sigma
JOUR 2	<ul style="list-style-type: none"> • Les basiques du pilotage de la performance et sous outils • Identifier, analyser et interpréter des indicateurs de processus et de résultats • Structurer du management visuel et animer efficacement son équipe
JOUR 3	<ul style="list-style-type: none"> • Les méthodologies de résolution de problème • Décrire un problème, identifier les causes racines, et y apporter des solutions • S'assurer de la bonne résolution d'un problème et en mesurer l'impact
JOUR 4	<ul style="list-style-type: none"> • La méthodologie DMAIC Lean Six Sigma, comprendre les objectifs de chacune des phases • Le cadrage de chantier et la préparation à sa bonne réalisation • La représentation de l'existant (Value Stream Mapping)
JOUR 5	<ul style="list-style-type: none"> • La définition d'un processus cible stable et robuste (amélioration de la qualité) • Les principes d'optimisation d'un flux et la maîtrise des incontournables • La pérennisation du projet et son ancrage
JOUR 6	<ul style="list-style-type: none"> • Les concepts et outils du DMAIC Lean Six Sigma • La réduction de la variabilité (Loi Normale, statistiques de base, cartes de contrôle, capacité) • La maîtrise statistique des procédés (cartes de contrôles) et méthode R&R
JOUR 7	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de cas : s'exercer à l'ensemble de la méthode chantier sur une mise en situation d'un projet DMAIC Lean Six Sigma

Inter-entreprises :
4'000€ HT

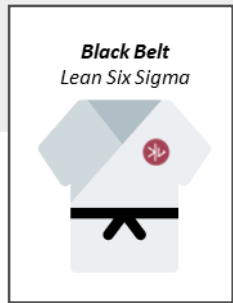
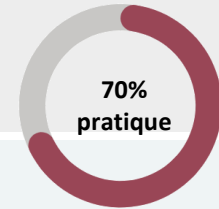
Intra-entreprises :
Tarif sur demande





Black Belt Lean Six Sigma

Être l'expert Lean Six Sigma sur un site



PUBLIC
Futur expert de la performance,
accessible aux personnes en
situation de handicap

PREREQUIS
Green Belt Lean Six Sigma

OBJECTIFS

- Avoir des connaissances avancées du Lean Six Sigma Manufacturing et du Six Sigma
- Savoir coacher des GB
- Devenir promoteur du LSS

MODALITES PASSAGE DE GRADE
Rapport et soutenance de
Transformation Lean Six Sigma

JOUR 1	<ul style="list-style-type: none"> • La méthodologie de transformation Lean, les acteurs et leurs rôles respectifs • Le rôle du Black Belt, ses 4 axes de travail et son positionnement • Impliquer la Direction, les collaborateurs et communiquer via l'Obeya site
JOUR 2	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic en 6 axes : genba / processus / performances / collaborateurs / management / client • Appliquer les méthodologies et outils de diagnostic dans l'entreprise élargie : production & fonctions supports
JOUR 3	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement de la stratégie (Hoshin Kanri) et construction d'un plan de transformation • Résistance au changement et gestion du changement (Kotter vs Goldratt) • Toyota Kata et accompagnement via des grilles de maturité
JOUR 4	<ul style="list-style-type: none"> • TRS, découpage des causes de non TRS et élimination des aléas majeurs • TPM (Total Productive Maintenance), les 8 piliers: zoom sur la maintenance autonome • SMED, méthode de réduction des temps de changement de série/version
JOUR 5	<ul style="list-style-type: none"> • Transformation Lean, passage d'un flux poussé à un flux tiré par une simulation : VSM , VSD, roadmap • Plan Industriel Commercial (PIC) / Plan Directeur Production (PDP) • Lissage de la production, standardisation, ergonomie aux postes, flux de production et logistiques
JOUR 6	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement du Lean dans les fonctions supports et découverte des cas d'application Lean Service • Pilotage d'un projet (Visible Planning) et le Lean R&D • Retour d'expérience des acquis et projection sur la mise en application
JOUR 7	<ul style="list-style-type: none"> • Intérêt des données, les différentes caractéristiques, les représenter et les interpréter • Visualiser son processus et le maîtriser : cartes de contrôle • Procéder par échantillonnage (intervalle de confiance et puissance statistique)
JOUR 8	<ul style="list-style-type: none"> • Principe du test d'hypothèse (H_0, α, β, p-value) et test de normalité, 1t, 2t et test égalité des variances • Les prérequis des différents tests, les points d'attention et les pièges récurrents • ANOVA Simple (prérequis, points d'attention et spécificités)
JOUR 9	<ul style="list-style-type: none"> • Plan d'expérience factoriel (prérequis, points d'attention et spécificités) et de Taguchi • Régressions linéaires simple et multiple (prérequis, points d'attention et spécificités) • Rôle du Black Belt sur des sujets Six Sigma

Inter-entreprises :
4'500€ HT

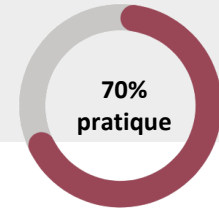
Intra-entreprises :
Tarif sur demande





Master Black Belt Lean Six Sigma

Déployer la stratégie Lean d'une entreprise



PUBLIC

Responsable déploiement de la stratégie de l'Excellence Opérationnelle, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS

Black Belt

OBJECTIFS

- Devenir expert du Lean
- Appliquer le Lean dans différents environnements
- Benchmarker ses pratiques de Transformation Lean Six Sigma

MODALITES PASSAGE DE GRADE

Rapport et soutenance de déploiement de l'Excellence Opérationnelle

Comment étendre la stratégie Lean d'un site à l'entièreté d'une entreprise ?

Augmentez votre périmètre d'action, et menez le déploiement de l'Excellence Opérationnelle au niveau de tous vos sites. La transversalité de vos compétences vous permettra d'être opérationnel au plus haut niveau de décision possible. En étroite relation avec la direction générale, vous saurez vous adresser à vos interlocuteurs afin d'assurer la pérennisation de votre démarche.



Présentation du programme

Le formé Master Black Belt a une maîtrise renforcée de la Transformation Lean Six Sigma et s'appuie sur un réseau et des visites benchmarks pour accroître son expertise :

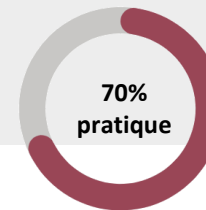
- Le programme de formation se déroule **sur 10 mois** : 1 journée de formation tous les mois (hors juillet/août)
- Chaque journée est organisée sur le site d'un des participants : découverte du programme à travers **8 visites benchmark** (une partie Genba/REX et une partie en salle)
- Le programme reprend les grandes thématiques d'une **Transformation Lean Six Sigma** en insistant sur les modalités de déploiement et de pilotage (approche systémique)
- La réalisation d'un benchmark dans une entreprise référente permet d'aborder la Transformation Lean Six Sigma **de manière concrète et opérationnelle**
- De nombreuses vidéos, lectures (livres ou articles) seront proposées avant et entre les séances
- Le **nombre de places est limité** : 8 participants maxi par an





Master Black Belt Lean Six Sigma

Déployer la stratégie Lean d'une entreprise



PUBLIC
Responsable déploiement de la stratégie de l'Excellence Opérationnelle, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS
Black Belt

OBJECTIFS

- Devenir expert du Lean
- Appliquer le Lean dans différents environnements
- Benchmarker ses pratiques de Transformation Lean Six Sigma

MODALITES PASSAGE DE GRADE
Rapport et soutenance de déploiement de l'Excellence Opérationnelle



CONTENU

JOUR 1	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement stratégique du Lean et mise en œuvre du Hoshin Kanri • Les différents modèles de déploiement stratégiques • Les différents rôles dans l'organisation Lean entreprise
JOUR 2	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion globale du portefeuille des projets • Gestion des projets et ressources, animation d'équipe et coaching des chefs de projets
JOUR 3	<ul style="list-style-type: none"> • Anticiper les prochains investissements importants (conception et innovation Lean) • Formaliser le retour d'expérience sur des projets structurants et construire des plans de progrès • Design For Six Sigma : la démarche structurée de développement visant un niveau de qualité Six Sigma
JOUR 4	<ul style="list-style-type: none"> • Benchmark externe dans une entreprise référente (1/2) • Les étapes clés d'un plan stratégique Excellence Opérationnelle • La mise en œuvre d'un diagnostic flash pour voir les problèmes de l'organisation
JOUR 5	<ul style="list-style-type: none"> • Conduire le changement (Lean Change Management) et entraîner l'ensemble de la chaîne managériale • Obeya Direction et suivi de la performance dans un contexte multisites • Les facteurs de succès de la gestion du changement et ses risques
JOUR 6	<ul style="list-style-type: none"> • Réseau et animation de référents Lean (communauté Lean) • Construire une école interne (Ingénierie de formation) et mettre en œuvre un programme de formation pour l'ensemble des collaborateurs
JOUR 7	<ul style="list-style-type: none"> • Benchmark externe dans une entreprise référente (2/2) • Elaboration d'une feuille de route de Transformation Lean Six Sigma • Prise en compte de la gestion du changement pour favoriser la Transformation initiée
JOUR 8	<ul style="list-style-type: none"> • Mesurer l'impact financier d'une démarche Lean (finance et comptabilité au service du Lean) • Formaliser une démarche Lean et piloter (coaching de vos démarches)

Inter-entreprises :
5'600€ HT

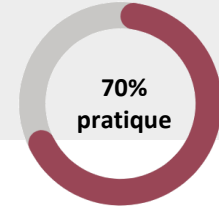
Intra-entreprises :
Tarif sur demande





Leader et Sponsor Lean Six Sigma

Être sponsor d'une démarche Lean afin de conduire une transformation durable



PUBLIC

Direction d'entreprise et sponsor d'une démarche d'Excellence Opérationnelle, accessible aux personnes en situation de handicap

PREREQUIS

Aucun prérequis exigé

OBJECTIFS

- Comprendre et désacraliser les fondamentaux du Lean
- Réussir une transformation Lean en impliquant l'ensemble de la cordée managériale



CONTENU

Ce parcours spécifique KLMANAGEMENT, est un parcours modulable et qui s'adapte au contexte de l'organisation. Il a souvent lieu dans un format **séminaire direction** et permet d'initier une démarche de transformation Lean ou de permettre au top management d'être des leaders de la démarche en comprenant l'ensemble des clés de succès.

La construction de ce parcours nécessite un cadrage initial avec la direction et une campagne d'interviews des différents directeurs.

Il est la première clé de succès d'une démarche Lean !

JOUR 1

- Les fondamentaux du Lean, son état d'esprit et travailler son regard
- Lean, Six Sigma, DMAIC, méthode chantier et rôle du sponsor
- Vue d'ensemble des outils de l'Excellence Opérationnelle

JOUR 2

- Hoshin Kanri : déployer sa stratégie Lean et construire son plan de progrès
- Lever les résistances, conduire le changement et entraîner la chaîne managériale
- Pérenniser la démarche, suivi de la performance et mesure des résultats

Intra-entreprises :

Tarif sur demande





Adresse postale

3 boulevard de Sébastopol
75001 Paris



Email

contact@klmanagement.fr



Site internet

klmanagement.fr



Téléphone

+33 1 47 40 10 75



Go, See & Learn !



Suivez-nous !