

Les petits-déjeuners de l'Excellence



Visible Planning – Visual Management

Maîtriser le pilotage et assurer l'avancement des projets dans le respect des délais

Mardi 26 février 2019

**SOPHIA-ANTIPOLIS – Hôtel Mercure
Rue Albert Caquot, 06560 Valbonne - France**

Comment fédérer les équipes et accroître les collaborations pour améliorer la performance des projets ?

Maîtriser le processus de développement

Les dérives fréquentes sont observées sur la tenue des engagements des différents acteurs des projets et impactent la capacité à atteindre les principaux jalons dans le respect des timelines.

Le recours au management visuel des Projets, que nous vous proposons de venir découvrir ou approfondir, s'inscrit dans une logique de collaboration entre les contributeurs d'un projet et de confiance réciproque dans les engagements pris.

Le Visible Planning est un outil de management de projet qui permet aux parties prenantes d'être responsabilisées sur leurs engagements et leur cohérence avec les objectifs et jalons du projet. C'est aussi un outil de recherche des motifs de reports de tâches, de leur analyse, et de développement de plans d'actions d'amélioration.

Durant cette matinée nous vous proposerons d'aborder plus particulièrement les 4 points clés de projets gagnants:

1. **Instaurer une organisation en mode Projet efficace:** positionnement du Chef de Projet, Organisation des revues de conception, responsabilités des contributeurs métiers, des comités de pilotage, prise de décision
2. **Disposer d'un arbitrage multi-projets structuré** par des pratiques de gouvernance globale basées sur une représentation du planning long-terme présentant le positionnement des jalons de l'ensemble des projets en portefeuille.
3. **Partager auprès des managers de chaque métier** le niveau d'application du processus Projets pour moins de rigidité dans la mise en œuvre et plus de rigueur dans la délivrance des livrables.
4. **Remettre en cause les manques d'anticipation des risques** pour chaque métier par l'identification et le traitement au plus tôt des problèmes sous la contrainte des coûts cibles établis initialement.

Les petits-déjeuners de l'Excellence KLMANAGEMENT

Cette session s'adresse à des Directions Générales, R&D ou Programmes désireuses de découvrir ou d'approfondir les démarches de management visuel des Projets, et de partager leurs préoccupations organisationnelles, leurs problèmes non résolus ou en cours de résolution. C'est aussi l'occasion de se benchmarker sur les situations de management pour lesquelles des solutions efficaces ont été trouvées et mises en place ailleurs.

S'appuyant sur des illustrations de cas concrets, les petits-déjeuners KL rassemblent ceux pour qui le partage des savoir-faire et des bonnes pratiques sont une source continue d'amélioration.